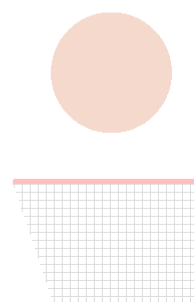


## Basket PASS<sup>©</sup>

*professioneel managementsysteem voor  
jeugdopleidingen in Vlaamse basketbalclubs*

### Globale resultaten audits



## Verwelkoming VBL



### Doelstelling VBL inzake **Basket PASS**

- ✓ *samen met de clubs streven naar een kwaliteitsvolle jeugdopleiding*
- ✓ *niveau van het basketbal verhogen waardoor het product "basketbal" verbetert*

*Koen Umans*

## Globale Rapportering



### Audits

- ✓ *Seizoen 2005 - 2006*
  - ✓ *54 doorgelichte clubs (27 land. / 27 prov.)*
- ✓ *Seizoen 2006 - 2007*
  - ✓ *33 doorgelichte clubs (10 land. / 23 prov.)*
- ✓ *Seizoen 2007 - 2008*
  - ✓ *28 doorgelichte clubs (6 land./ 22 prov.)*
  
- ✓ *Globaal*
  - ✓ *115 audits*
    - ✓ *43 als "landelijke jeugdopleiding"*
    - ✓ *72 als "provinciale jeugdopleiding"*

### 3795 uren analyse

- ✓ *pre-audit*
- ✓ *audit ter plaatse*
- ✓ *rapportering en clustering*
- ✓ *gemiddeld ongeveer 33u per club*
  
- ✓ *aantal interviews / gestructureerde bevestigingen:*
  - ✓ *345 medewerkers JO (gemiddeld 3 per club)*
  - ✓ *230 clubbestuurders (gemiddeld 2 per club)*

## Missie



- ✓ *permanent stimuleren van doorstroming van eigen, kwaliteitsvol opgeleid talent*
- ✓ *nastreven van succesvolle clubteams, een succesvolle nationale ploeg en een hoger niveau van het basketbal in het algemeen*
- ✓ *een lange termijn relatie met de (jeugd)basketballer*

## Objectieven



- ✓ *optimaliseren en (verder) professionaliseren van de jeugdwerking in de clubs*
- ✓ *informereren en ondersteunen van jeugdbegeleiders en -verantwoordelijken*
- ✓ *nastreven van effectiviteit en efficiëntie (meer en beter opgeleide spelers afleveren aan eigen kern en drop-out voorkomen)*
- ✓ *meten om te weten en te kunnen verbeteren*
- ✓ *certificeren van kwaliteitsvolle jeugdopleidingen*

## Inhoud




### 8 modules (kritieke succesfactoren)

- ✓ *beleid & strategie: waarom JO in de club ?*
- ✓ *organisatie: positionering JO in de club*
- ✓ *opleiding als kernproduct*
- ✓ *ondersteuning: extra begeleiding*
- ✓ *interne marketing & HRM*
- ✓ *externe relaties & rekrutering*
- ✓ *accommodatie: infrastructuur & materiaal*
- ✓ *effectiviteit van de JO*


## Resultaten audits 05-08




	#	%
PROVINCIE	115	100
Antwerpen	34	28,7
Limburg	16	13,7
Oost-Vlaanderen	21	21,8
Vlaams Brabant	14	10,3
West-Vlaanderen	30	25,3




	LAND		PROV		TOT
	heren	dames	heren	dames	
<i>nationale 1</i>	2	4			6
<i>nationale 2</i>	4				
<i>nationale 3</i>	6				10
<i>landelijke 1</i>	5	8	5	2	
<i>landelijke 2</i>	4		5	5	34
<i>provinciaal 1</i>	5		22	1	
<i>provinciaal 2</i>	3	1	12	2	
<i>provinciaal 3</i>	1		12		
<i>provinciaal 4</i>			4		63
<i>Geen eerste ploeg</i>			2		2
<b>TOTAAL</b>	<b>43</b>		<b>72</b>		<b>115</b>




	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
<b>BELEID EN STRATEGIE</b>	55,7	53,4	18	43,8	44,5	38
<i>missie / visie club</i>	72,7	76,9	5	64,5	71	16
<i>strategische planning</i>	43,3	47,4	22	30,1	27,6	48
<i>financiële planning</i>	54,2	64,2	16	45	44,4	36
<i>toelichting clubbeleid</i>	80,2	100	3	-	-	-




DIMENSIE 1: BELEID EN STRATEGIE	LAND	PROV	TOT
✓ formulering rol en positie van JO (missie club)	39	55	81
✓ standpunt inzake doorstroming (missie JO)	37	56	80
✓ standpunt inzake verenigingsleven	36	45	70
✓ toelichting door voorzitter / lid dagelijks bestuur	35	-	-
✓ topdown investering (>20%)	13	-	-





	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ORGANISATIE	60,9	63,1	12	39,3	37,4	44
<i>structuur</i>	74,1	84,3	5	56,2	62,9	26
<i>besluitvorming</i>	52,5	53,2	13	28,6	22,7	49





DIMENSIE 2: ORGANISATIE	LAND	PROV	TOT
	43	72	%
✓ verankering JO in clubbestuur	34	41	65
✓ verankering JO in RvB	23	34	49
✓ JC in sportieve commissie	36	39	65
✓ taakomschrijving sportieve commissie	28	23	44
✓ taakomschrijving JC	34	27	55



	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
BASKETBALOPLEIDING	54,5	56,8	13	43,6	48,6	35
<i>opleidingsvisie/plan</i>	48,5	51,7	21	33,4	29,3	46
<i>organisatie van de opleiding</i>	48,8	45	24	35,4	32,5	46
<i>interne scouting</i>	28,8	30	33	14	0	59
<i>trainingsgelegenheid</i>	42,6	43,1	31	59,5	62,9	12
<i>grote opleidingskernen</i>	68,3	73,8	7	67	72,9	13
<i>sporttechnische staf</i>	61,6	64,4	7	46	51,3	31

DIMENSIE 3: BASKETBALOPLEIDING	LAND	PROV	TOT
	43	72	%
✓ opleidingsvisie	30	31	53
✓ opleidingsplan	37	34	62
✓ eindtermen: technisch	35	28	55
✓ eindtermen: tactisch	28	21	43
✓ eindtermen: fysiek	12	7	16
✓ vademecum oefenstof: technisch (basis)	13	9	19
✓ vademecum oefenstof: tactisch (basis)	14	6	17
✓ vademecum oefenstof: fysiek (basis)	6	4	9
✓ vademecum oefenstof: technisch (opbouw)	9	9	16
✓ vademecum oefenstof: tactisch (opbouw)	14	6	17
✓ vademecum oefenstof: fysiek (opbouw)	9	4	11
✓ trainingsvoorbereiding	29	25	47
✓ evaluatie spelers i.f.v. eindtermen	10	5	13

TRAININGSGELEGENHEID	LAND		PROV	
	basis	opbouw	basis	opbouw
✓ trainingsvolume (gem. uren / week)	2,9	3,8	2,5	2,8
✓ groepstrainingen (gem. aantal / week)	2,0	2,6	1,8	2,0






DIMENSIE 3: TECHNISCHE STAF	LAND	PROV	TOT
	43	72	%
✓ aanwezigheid JC	41	41	71
✓ deeltijdse aanstelling JC in club	2	-	-
✓ JC als exclusieve taak	8	7	13
✓ aantal JC met B-diploma	35	25	52
✓ gem. aantal trainers met ped. diploma (basis)*	2,7	1,9	-
✓ gem. aantal Initiators / club (basis)*	2,6	1,8	-
✓ gem. aantal Trainers B / club (opbouw)*	1,9	0,5	-
✓ gem. aantal Trainers A / club (opbouw)*	0,9	0,2	-


\*op 4 trainers




	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ONDERSTEUNING	22,3	18,5	41	37,4	35,7	55
medisch begeleidingsplan	21,2	16,7	38	20	14	60
medische screening	10,3	10	43	-	-	-
EHBO-kit	86,7	90	0	80,3	90	5
medische staf	13,9	0	40	-	-	-




DIMENSIE 4: ONDERSTEUNING	LAND	PROV	TOT
	43	72	%
✓ medisch begeleidingsplan	10	-	-
✓ blessurepreventie	12	6	16
✓ behandelingsprocedure	17	22	34
✓ aanwezigheid kiné / verzorger	15	5	17




	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
INTERNE MARKETING EN HRM	39,3	39,4	34	33,8	35	58
<i>interne communicatie</i>	56,2	53,9	15	35,2	34,2	54
<i>clubbinding/drop-out</i>	36,1	35	35	34,8	34,4	56
<i>functioneringsgesprek speler</i>	17,6	8,2	38	-	-	-
<i>functieomschrijving staf</i>	45,9	52	21	27,6	18	47
<i>overleg en vorming</i>	53,8	59,1	16	39,6	42,2	43
<i>evaluatie en bijsturing</i>	40,7	39,4	32	25,3	35	53
<i>beloning en motivering</i>	43,1	38,1	25	37,1	38,1	41




DIMENSIE 5: INTERNE MARKETING EN HRM	LAND	PROV	TOT
	43	72	%
✓ sociale activiteiten	42	63	91
✓ jeugdparticipatieraad	2	4	5
✓ activiteit(en) met eerste ploeg	27	40	58
✓ ombudsfunctie	18	17	30
✓ functioneringsgesprek speler (1x/jaar)	12	-	-
✓ functioneringsgesprek trainers	12	4	14
✓ tussenkomsten vormingsactiviteiten	27	45	63




	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
EXTERNE RELATIES & REKRUTERING	40,6	40,9	28	38,4	40,2	50
<i>externe communicatie</i>	54,5	50	21	38,1	36,2	49
<i>samenwerkingsplannen</i>	48,4	47,5	22	50,8	60	31
<i>rekrutering</i>	24,3	18,2	35	23,4	25	57




DIMENSIE 6:	LAND	PROV	TOT
EXTERNE RELATIES EN REKRUTERING	43	72	%
✓ open (extra)sportieve organisaties	22	30	45
✓ samenwerking clubs (regio)	20	18	33
✓ instructies voor rekruteringsmedewerkers	9	-	-



	LAND (n=43)			PROV (n=72)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ACCOMMODATIE	72,3	72,3	1	68,8	73	6
<i>veiligheidsbeleid</i>	42,8	38	31	40,6	38,0	45
<i>terreinen en baskets</i>	79,1	79,7	0	71	77,1	6
<i>andere accommodatie</i>	62,7	63,5	5	70,9	72,9	5
<i>materiaal</i>	83	88	0	73,3	83	6



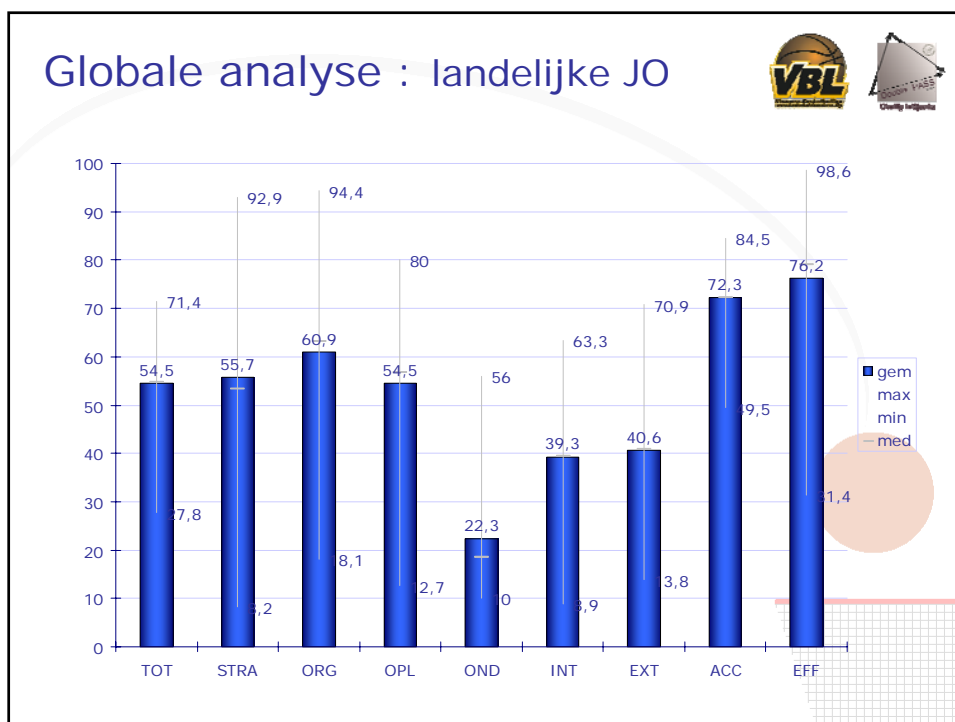
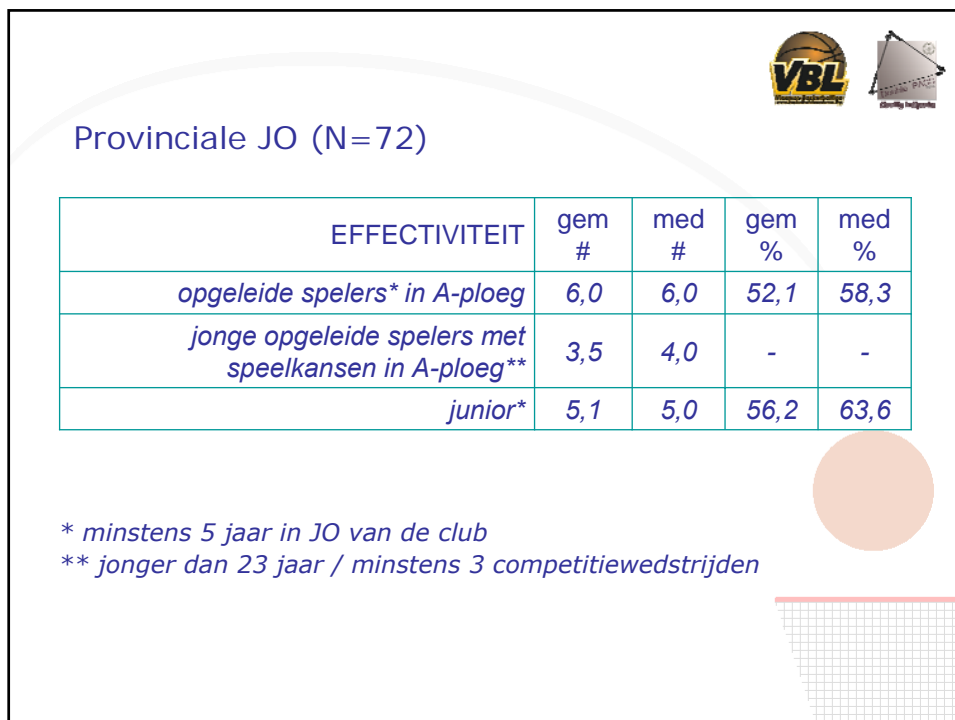
DIMENSIE 7:	LAND	PROV	TOT
ACCOMMODATIE	43	72	%
✓ 1 veld / opleidingsteam	42	58	87
✓ degelijke kleedkamers	38	54	82
✓ EHBO lokaal	25	27	45

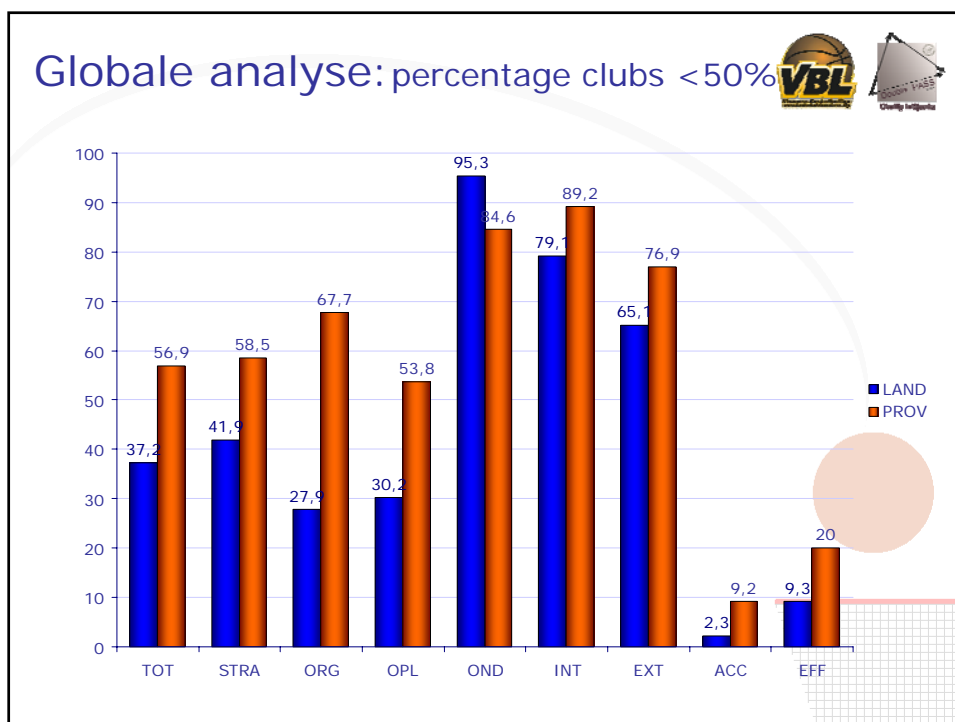
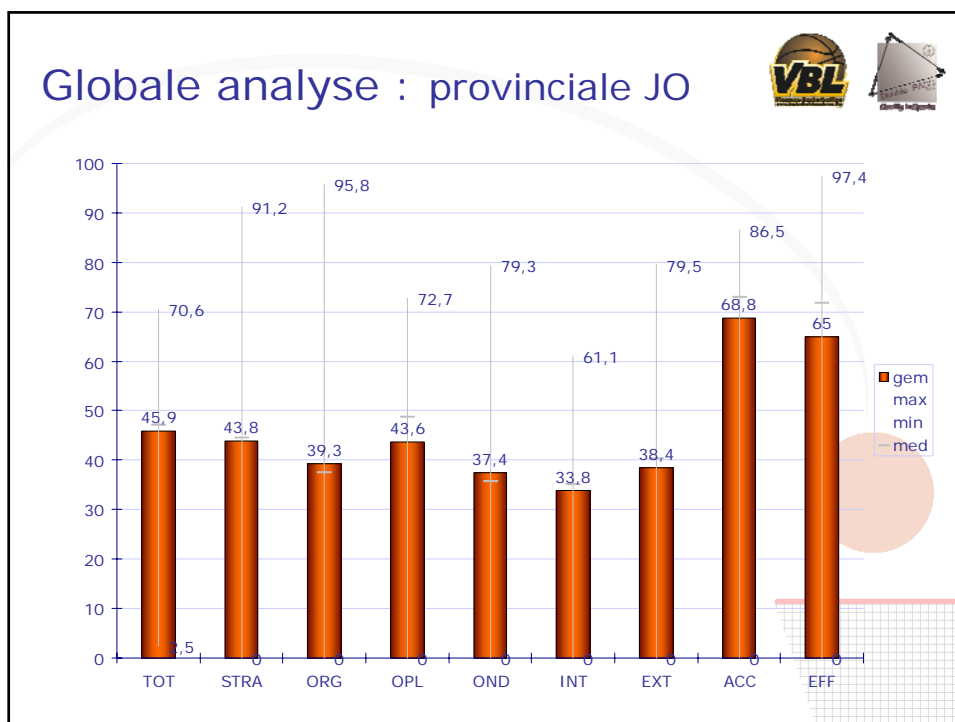


Landelijke JO (N=43)

EFFECTIVITEIT	gem #	med #	gem %	med %
<i>opgeleide spelers* in A-ploeg</i>	4,4	4,0	42,2	41,7
<i>* in alle seniorploegen</i>	14,0	12,0	75,0	100,0
<i>jonge opgeleide spelers met speelkansen in A-ploeg**</i>	3,5	3,0	-	-
<i>junior*</i>	7,0	6,0	55,3	60,0

\* *minstens 5 jaar in JO van de club*  
 \*\* *jonger dan 23 jaar / minstens 3 competitiewedstrijden*





## Clustering



### Normen

	<i>gevorderde kwaliteit</i>	<i>degelijke kwaliteit</i>	<i>basis- kwaliteit</i>
<i>Totaalscore</i>	$\geq 65$	$\geq 55$	$\geq 45$
<i>Actiepunten</i>	$x \leq 6$	$x \leq 12$	$x \leq 18$

$x = \sum \text{actiepunten (8 dimensies)}$

- 1 als subscore <65
- 2 als subscore <55
- 3 als subscore <45

### « LANDELIJKE JEUGDOPLEIDING »


- ✓ *Gevorderde jeugdopleiding: 3 club*
- ✓ *Degelijke jeugdopleiding: 14 clubs*
- ✓ *JO met basiskwaliteit: 19 clubs*
- ✓ *JO in ontwikkeling: 7 clubs*





« PROVINCIALE JEUGDOPLEIDING »

- ✓ *Gevorderde jeugdopleiding: 2 club*
- ✓ *Degelijke jeugdopleiding: 11 clubs*
- ✓ *JO met basiskwaliteit: 21 clubs*
- ✓ *JO in ontwikkeling: 38 clubs*

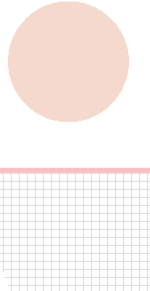


## Vervolg Basket PASS

### Remediëring

- ✓ *individuele rapporten:*
  - ✓ *kwantitatief*
  - ✓ *kwalitatief*
  - ✓ *cluster*

*(verstuurd op 24 juni 2008)*
- ✓ *post-audit:*
  - ✓ *bespreking individuele rapporten per club*
  - ✓ *periode oktober - november*
- ✓ *organisatie clinics i.f.v. succesvol runnen van een Jeugdopleiding (VBL):*
  - ✓ *seizoen 2008 - 2009*





## Vervolg project

- ✓ nieuwe audits
- ✓ toekenning van kwaliteitslabels
- ✓ koppeling aan het jeugdfonds
- ✓ certificering: marketing tool

*"Certificering via Basket PASS"*



## met dank aan

- ✓ VBL
- ✓ BLOSO
- ✓ *de clubs en hun jeugdopleiding in het bijzonder*
- ✓ *onze medewerkers*
  - ✓ *Wim Van De Keere*
  - ✓ *Amandine Vanvossel*
  - ✓ *Tristan Selis*
  - ✓ *Hugo Schoukens*
  - ✓ *Jo Van Hoecke*



Double PASS bvba, Spin-off Vrije Universiteit Brussel

*Sylvain Dupuislaan, 209/2*

*1070 Anderlecht*

*tel/fax: 02 521 63 66*

[www.doublepass.com](http://www.doublepass.com)

[basketpass@doublepass.com](mailto:basketpass@doublepass.com)

